

Zarządzanie projektami: od inicjacji do zamknięcia

21.05.2025, dr inż. Marta Pawłowska-Nowak,
Uczelnie Przyszłości



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Struktura prezentacji BZIK

Plan wypowiedzi:

- Nazwa projektu
- Omówienie pomysłu
- Cel
- Kluczowi interesariusze (grupa docelowa + inni strategiczni z punktu widzenia realizacji projektu)
- Zakres projektu (w tym wykluczenia)
- Harmonogram działań (z podziałem na etapy) i kamienie milowe
- Budżet - zgodnie z plikiem
- Krytyczne ryzyka + plany zaradcze i awaryjne
- Dalsze kierunki rozwoju (potencjał rozwojowy projektu)



Nazwa projektu



aPSYstent

Zwiężłość i zapamiętywalność

Podkreślenie innowacyjności

Zgodność z celami i rezultatami

Uniwersalność (unikaj nazw niezrozumiałych)

Możliwość utworzenia skrótu lub akronimu ułatwia komunikację i promocję



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



NCBR
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

„Budowa kompleksowego systemu szkolenia i udostępniania osobom niewidomym psów przewodników oraz zasad jego finansowania”

Projekt rzeczywisty – aPSYstent
Projekt z marca 2019 roku



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



NCBR
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju



Cele projektu

Założenia definiowania celów:

- **Konkretność i mierzalność:** Cele powinny być jasno określone i umożliwiać ocenę stopnia ich realizacji.
- **Odniesienie do realnych potrzeb:** Formułowanie celów w odpowiedzi na konkretne wyzwania społeczne, gospodarcze lub edukacyjne zwiększa ich trafność i użyteczność.
- **Zgodność z misją i strategią organizacji:** Cele powinny wpisywać się w szerszą strategię instytucji realizującej projekt, co zapewnia spójność działań.
- **Elastyczność i możliwość adaptacji:** W dynamicznie zmieniającym się otoczeniu ważne jest, aby cele były na tyle elastyczne, by można je było dostosować do nowych okoliczności.
- **Uwzględnienie interesariuszy:** Formułowanie celów z uwzględnieniem potrzeb i oczekiwań wszystkich zainteresowanych stron zwiększa szanse na sukces projektu.



Co to jest cel SMART?

Specyficzny
Mierzalny
Atrakcyjny
Realny
Terminowy

Przykłady dobrze i źle sformułowanych celów

„Poprawić komunikację w zespole.”

→ Zbyt ogólne – nie wiadomo jak, kiedy ani według jakiego kryterium.

„Zwiększyć sprzedaż.”

→ Brakuje konkretnej liczby, czasu i sposobu mierzenia.

„Zorganizować wydarzenie.”

→ To bardziej działanie niż cel; nie wiemy, po co i z jakim efektem.



„W ciągu 3 miesięcy wdrożyć nowy model spotkań zespołu, który poprawi ocenę komunikacji wewnętrznej o min. 20% w badaniu satysfakcji.”

→ Cel jest: Specyficzny, Mierzalny, Osiągalny, Realistyczny, Terminowy.

„Zwiększyć sprzedaż o 15% w kanale online w ciągu 6 miesięcy poprzez kampanię promocyjną i optymalizację strony.”

→ Wiadomo, ile, gdzie, jak i do kiedy.

„Zebrać min. 100 uczestników i uzyskać 85% pozytywnych ocen (4 lub 5/5) z wydarzenia edukacyjnego organizowanego do końca czerwca.”

→ Cel zorientowany na efekt i odbiorcę.



CEL PROJEKTU



aPSYstent

Celem głównym projektu jest stworzenie warunków do podniesienia poziomu integracji społecznej osób z niepełnosprawnością wzroku, poprzez opracowanie i przetestowanie kompleksowego systemu służącego zapewnieniu osobom niewidomym w Polsce dostępu do psów przewodników oraz włączenie go do polityk publicznych w obszarze rehabilitacji społecznej osób niewidomych.



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



NCBR
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

Cele szczegółowe

aPSYstent

- Opracowanie i przetestowanie kompleksowego systemu szkolenia i udostępniania psów przewodników do końca 2021 roku.
- Zwiększenie o 30% liczby psów przewodników dostępnych dla osób niewidomych w Polsce.
- Stworzenie standardów szkolenia psów przewodników oraz zasad ich przekazywania osobom z niepełnosprawnością wzroku.
- Wprowadzenie systemowych rozwiązań dotyczących finansowania szkół psów przewodników do 2023 roku.



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



NCBR
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju



Zakres projektu

Granice odpowiedzialności

1. **Produkty końcowe:** Konkretny wykaz rezultatów, które mają zostać dostarczone.
2. **Zakres prac:** Opis zadań i działań niezbędnych do osiągnięcia celów.
3. **Ograniczenia:** Informacje o dostępnych zasobach, budżecie, czasie oraz innych ograniczeniach.
4. **Założenia:** Przyjęte założenia, które mogą wpłynąć na realizację projektu.
5. **Wyłączenia:** Elementy, które nie są objęte projektem, aby uniknąć nieporozumień.

Zakres a cel



Cel projektu

- stały
- wyrażony w liczbach

Zakres projektu

- zmienny
- określony przez działania i zadania



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



NCBR
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

Interesariusze

Wszyscy, którzy mają wpływ na projekt lub są pod wpływem jego efektów.

